

# De brenger van nieuw geloof in succes

Voor een enkeling gaat hij na dit seizoen de boeken in als 'Toon Tegeltjeswijsheid', maar de overgrote meerderheid zal Toon Gerbrands (64) na zijn vertrek bij PSV in juni herinneren als een betrouwbaar bestuurlijk baken. Dat laatste beeld strookt met de realiteit.

Rik Elfrink  
Eindhoven

**W**einig mensen kunnen zo slecht tegen hun verlies als Toon Gerbrands, wat voor een topsportdirecteur niet per se de slechtste eigenschap is. De topman van PSV heeft na een beroerd resultaat van zijn club altijd wat verwerkingstijd nodig, maar kwam ongeacht de uitslag na elke wedstrijd trouw naar de vertegenwoordigers van de pers. In acht jaar tijd is het twee keer voorgekomen dat dat niet gebeurde en hij zijn inzichten en wijsheden na een wedstrijd niet kon delen.

Enmaail had de 64-jarige voetbalbestuurder een sponsorverplichting en een keertje moest Gerbrands voorbeeldgedrag tonen. Dat was twee weken geleden, na de nederlaag tegen AZ. Het Philips Stadion moest om 22.00 uur dicht vanwege de coronamaatregelen en Gerbrands wilde niet dat hij een andere positie dan supporters zou hebben.

## Zakelijke tanker

Na dit seizoen gaat hij weg en daarmee verdwijnt een man die zijn stempel nogal heeft gedrukt bij PSV. De komst van Gerbrands naar Eindhoven was hard nodig, medio 2014. PSV had met Tiny Sanders een zakelijke tanker aan het roer gehad, die PSV in financieel opzicht door een loodzware en onzekere periode had gegidst. Sanders schiep daarmee de basisvoorwaarden voor een nieuwe succesperiode, waarvoor meer topsportbacillen in de leiding nodig

waren. Gerbrands bracht die als oud-volleybalcoach en ervaren voetbalbestuurder volle bak met zich mee. Onder zijn leiding ontstond nieuw geloof in succes, ook door de ambities die de topman durfde te stellen.

Eind 2014 riep hij dat PSV binnen vier jaar weer zou moeten overwinteren in de Champions League. Gerbrands werd in en vooral buiten Eindhoven nog net niet uitgelachen, maar anderhalf jaar later stond PSV er wel. De club had zich via de eerste titel in zeven jaar tijd direct geplaatst voor het hoofdtoernooi. In Madrid verloor PSV na een zinderende penaltyserie van Atlético Madrid en scheur-

**► Toon Gerbrands bracht als oud-volleybalcoach en ervaren voetbalbestuurder volle bak topsportbacillen mee bij komst in 2014**

de het kaartje voor een ticket bij de laatste acht aan het miljoenenbal in extremis doormidden.

Niet veel later beleefde de topman zijn meest prettige sportieve moment in Eindhoven, met de titel van 2016. Vanuit een ogenschijnlijk kansloze uitgangspositie wist PSV toe te slaan en het mooiste voor Gerbrands was dat hij het een dag van tevoren in deze krant nog vertelde. „Een kleine kans is ook een kans”, bleek een waarheid als een koe.

Na het kampioenschap van 2018 ging het stukken minder bij PSV



en werd alleen nog een Johan Cruyff Schaal gewonnen. Het ontslaan van Mark van Bommel was een dieptepunt in de carrière van Gerbrands, die in december 2019 deed wat voor PSV noodzakelijk was geworden. PSV wilde structureel naar de top-32 van Europa, maar leek op dat moment eerder richting de subtop van Nederland te gaan. Het leidde een onrustige

periode in, waarbij de topman soms moeite had met het gebrek aan nuance bij media en supporters.

Intern ging Gerbrands tegelijkertijd onverdroten door en verdedigde de huidige trainer Roger Schmidt met hand en tand als er kritiek was. De Duitser was met ronkende teksten aangekondigd, maar kon behoudens de winst van

de voormalige Super Cup nog niet oogsten. Dit seizoen is er zeker nog kans om iets tastbaars te bereiken, maar loopt PSV in de competitie wel weer achter de feiten aan. Dan is de topsportwereld hard en daar doet Gerbrands ook niet moeilijk over.

Waar de ene directeur komt, gaat de andere. Gerbrands stapte afgelopen weekend zonder veel

problemen opzij bij PSV en kwam met de club overeen dat zijn tot 2025 lopende contract in juni wordt ontbonden. Zeker toen hij had vernomen dat de raad van commissarissen met Marcel Brands in zee wilde gaan, leverde dat weinig frictie op. Sterker nog, Gerbrands kan het zich prima voorstellen. Hij wil dit seizoen met minimaal een prijs afsluiten.

▲ Het ontslaan van Mark van Bommel was een dieptepunt in de PSV-tijd van Toon Gerbrands.

FOTO KOEN VERHEIJDEN

De grootste kans lijkt te liggen in het bekertoernooi. Onder de huidige baas van PSV won de club nog nooit die prijs en dat zou voor Gerbrands een fraai lijstje completeren.